

Pandora A/S' ordinære generalforsamling fredag den 8. april 2011 kl. 10.00 på adressen: Tivoli Hotel & Congress Center, Arni Magnussonsgade 2-4, 1577 København V

BEMÆRK AT KORREKT VP-KONTONUMMER SKAL ANGIVES FOR AT IDENTIFICERE DIG SOM AKTIONÆR

VP-KONTONUMMER: _____

Afgivelse af fuldmagt/brevstemmer: Hvis du ikke ønsker eller er forhindret i at deltage, har du mulighed for at afgive brevstemme eller give en anden fuldmagt til at repræsentere dig på generalforsamlingen.

SÆT KUN ÉT KRYDS UD FOR TYPEN:

- ☐ **Jeg giver herved fuldmagt til formanden for bestyrelsen** for Pandora A/S med substitutionsret (ret til at indsætte stedfortræder) til at stemme på mine/vores vegne på generalforsamlingen.
- ☐ **Jeg giver herved fuldmagt til 3. mand:** _____
Navn og adresse (Benyt venligst blokbogstaver)
til at give møde og stemme på mine/vores vegne på generalforsamlingen.
- ☐ Jeg bestiller adgangskort til rådgiver: _____
Navn på rådgiver (Benyt venligst blokbogstaver)
- ☐ **Afkrydsningsfuldmagt**, nedenunder har jeg angivet hvorledes jeg ønsker at stemme på generalforsamlingen. Bemærk at denne fuldmagt kun vil blive anvendt, hvis der fra anden side begæres afstemning.
- ☐ **Brevstemme**, jeg har nedenfor angivet hvorledes jeg ønsker at stemme på generalforsamlingen. Bemærk at brevstemmen ikke kan trækkes tilbage og at den vil blive brugt i tilfælde af ændringsforslag til dagsordenen.

Punkter på dagsordenen for generalforsamlingen den 8. april 2011. (i forkortet form. Det bemærkes, at den fulde dagsorden fremgår af indkaldelsen) I overensstemmelse med vedtægternes § 8.2 indeholder dagsordenen følgende punkter.		FOR	IMOD	UNDLAD
1.	Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.			
2.	Godkendelse af den reviderede årsrapport.			
3.	Bestyrelsens forslag om vederlag til bestyrelsen for 2010 og 2011.			
	3.1 Godkendelse af vederlag for 2010.			
	3.2 Godkendelse af vederlag for 2011.			
4.	Forslag om fordeling af årets overskud i henhold til den godkendte årsrapport, herunder fastsættelse af udbyttets størrelse eller forslag om dækning af tab.			
5.	Meddelelse af decharge til bestyrelsen og direktionen.			
6.	Forslag fra bestyrelsen:			
	6.1 Forslag om godkendelse af Selskabets vederlagspolitik.			
	6.2 Forslag om godkendelse af ændringer i Selskabets nuværende retningslinjer for incitamentsaflønnning.			
7.	Valg af bestyrelsesmedlemmer.			
	Allan Leslie Leighton			
	Torben Ballegaard Sørensen			
	Andrea Dawn Alvey			
	Marcello Vittorio Bottoli			
	Sten Daugaard			
	Povl Christian Lütken Frigast			
	Erik Danquard Jensen			
	Nikolaj Vejlsgaard			
8.	Valg af revisor. Bestyrelsen foreslår genvalg af Ernst & Young P/S			
9.	Eventuelt.			

Ved manglende angivelse af typen for fuldmagt/brevstemme, men ellers korrekt udfyldelse, vil blanketten blive betragtet som en brevstemme.

Dato

Underskrift

Bemærk at selskabet samt ejerbogsfører ikke er ansvarlige for forsinkelser ved fremsendelsen. Blanketten skal være Computershare A/S, Kongevejen 418, 2840 Holte i hænde senest tirsdag den 5. april 2011 enten per fax 45 46 09 98 eller ved at returnere blanketten i vedlagte svarkuvert.