

FINANSIELLE HOVED- OG NØGLETAL

DKK mio.	2014	2013	2012	2011	2010
Resultatopgørelse for koncernen					
Omsætning	11.942	9.010	6.652	6.658	6.666
Bruttoresultat	8.423	5.999	4.429	4.860	4.725
Resultat før renter, skat og afskrivninger (EBITDA)	4.294	2.881	1.658	2.281	2.684
Resultat af primær drift (EBIT)	4.072	2.681	1.475	2.058	2.416
Finansielle poster	-200	61	4	311	-164
Resultat før skat	3.872	2.742	1.479	2.369	2.252
Årets resultat	3.098	2.220	1.202	2.037	1.871
Balance for koncernen					
Aktiver i alt	10.556	9.275	8.414	8.051	8.959
Investeret kapital	6.080	5.976	5.900	5.923	5.659
Arbejds kapital, netto	434	1.009	1.277	1.327	1.266
Rentebærende gæld, netto	-1.121	-637	-183	209	1.102
Indre værdi pr. aktie, DKK	54,9	49,7	46,4	41,6	33,2
Egenkapital	7.032	6.462	6.038	5.411	4.315
Pengestrømsopgørelse for koncernen					
Pengestrømme fra driftsaktivitet, netto	4.322	2.428	1.339	1.823	1.316
Pengestrømme fra investeringsaktivitet, netto	-632	-543	-231	-364	-304
Frit cash flow	3.868	1.956	1.151	1.670	1.388
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet, netto	-3.259	-1.524	-943	-2.502	-644
Årets ændring i likvider, netto	431	361	165	-1.043	368
Vækstnøgletal					
Omsætningsvækst, %	32,5%	35,4%	-0,1%	-0,1%	92,6%
Vækst i bruttoresultat, %	40,4%	35,4%	-8,9%	2,9%	91,2%
Vækst i EBITDA, %	49,0%	73,8%	-27,3%	-15,0%	70,7%
Vækst i EBIT, %	51,9%	81,8%	-28,3%	-14,8%	69,7%
Vækst i årets resultat, %	39,5%	84,7%	-41,0%	8,9%	86,2%
Marginer					
Bruttomargin, %	70,5%	66,6%	66,6%	73,0%	70,9%
EBITDA-margin, %	36,0%	32,0%	24,9%	34,3%	40,3%
EBIT-margin, %	34,1%	29,8%	22,2%	30,9%	36,2%
Andre nøgletal					
Skattesats, %	20,0%	19,0%	18,7%	14,0%	16,9%
Egenkapitalandel, %	66,6%	69,7%	71,8%	67,2%	48,2%
Nettorentebærende gæld/EBITDA, x	-0,3	-0,2	-0,1	0,1	0,4
Afkast af investeret kapital (ROIC), %	67,0%	44,9%	25,0%	34,7%	42,7%
Anlægsinvesteringer, DKK mio.	455	490	276	269	262
Cash conversion, %	124,9%	88,1%	95,8%	82,0%	74,2%
Aktieoplysninger					
Antal aktier	128.115.820	130.143.258	130.143.258	130.143.258	130.143.258
Nominal værdi, DKK	1	1	1	1	1
Aktiekapital, DKK	128.115.820	130.143.258	130.143.258	130.143.258	130.143.258
Egne aktier	7.216.058	3.539.023	182.925	182.925	182.925
Udestående aktieoptioner	1.382.800	1.511.585	1.108.123	150.448	-
Udbytte pr. aktie, DKK	*9,00	6,50	5,50	5,50	5,00
Effektiv udbytteprocent (inkl. aktietilbagekøb), %	*112,7%	68,6%	59,5%	35,1%	36,9%
Resultat pr. aktie, ikke-udvandet, DKK	25,0	17,2	9,2	15,7	14,8
Resultat pr. aktie, udvandet, DKK	24,7	17,0	9,2	15,7	14,6
Aktiekurs, ultimo året	504,5	294,0	124,5	54,0	336,0
Andre nøgletal					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	9.957	6.910	5.753	5.186	4.336

* Foreslået udbytte pr. aktie for 2014.

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE FOR KONCERNEN

1. JANUAR - 31. DECEMBER

DKK mio.	Noter	2014	2013
RESULTATOPGØRELSE FOR KONCERNEN			
Omsætning	2.1, 2.2	11.942	9.010
Produktionsomkostninger	2.3	-3.519	-3.011
Bruttoresultat		8.423	5.999
Salgs-, distributions- og markedsføringsomkostninger	2.3	-3.100	-2.397
Administrationsomkostninger	2.3	-1.251	-921
Resultat af primær drift	2.2	4.072	2.681
Finansielle indtægter	4.6	14	167
Finansielle omkostninger	4.6	-214	-106
Resultat før skat		3.872	2.742
Skat af årets resultat	2.5	-774	-522
Årets resultat		3.098	2.220
Årets resultat kan henføres til:			
Aktionærer i PANDORA A/S		3.098	2.220
Årets resultat		3.098	2.220
Resultat pr. aktie, ikke-udvandet (DKK)	4.2	25,0	17,2
Resultat pr. aktie, udvandet (DKK)	4.2	24,7	17,0

Noter heviser til Årsrapport 2014, der forefindes på <http://investor.pandoragroup.com/annuals.cfm>.

BALANCE FOR KONCERNEN

PR. 31. DECEMBER

DKK mio.	Noter	2014	2013
AKTIVER			
Goodwill		2.080	1.904
Brand		1.053	1.053
Distributionsnetværk		268	300
Distributionsrettigheder		1.047	1.042
Andre immaterielle aktiver		411	318
Immaterielle aktiver	3.1	4.859	4.617
Materielle aktiver	3.2	711	497
Udskudte skatteaktiver	2.5	407	276
Andre langfristede finansielle aktiver		99	48
Langfristede aktiver		6.076	5.438
Varebeholdninger	3.3	1.684	1.490
Finansielle instrumenter	4.5	99	-
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.4	1.110	895
Tilgodehavende skatter		52	35
Andre tilgodehavender		404	731
Likvider	4.3	1.131	686
Kortfristede aktiver		4.480	3.837
Aktiver		10.556	9.275
PASSIVER			
Aktiekapital	4.1	128	130
Overkurs		1.229	1.248
Egne aktier		-2.679	-738
Reserver		729	205
Foreslået udbytte		1.088	823
Overført resultat		6.537	4.794
Egenkapital		7.032	6.462
Hensatte forpligtelser	3.5	61	35
Udskudte skatteforpligtelser	2.5	430	471
Andre langfristede forpligtelser		-	3
Langfristede forpligtelser		491	509
Hensatte forpligtelser	3.5	678	471
Lån og anden gæld	4.3	10	49
Finansielle instrumenter	4.5	268	148
Leverandørgæld		804	539
Skyldige selskabsskatter		643	546
Anden gæld		630	551
Kortfristede forpligtelser		3.033	2.304
Forpligtelser		3.524	2.813
Passiver		10.556	9.275

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN

1. JANUAR - 31. DECEMBER

DKK mio.	Noter	2014	2013
Resultat før skat		3.872	2.742
Finansielle indtægter	4.6	-14	-167
Finansielle omkostninger	4.6	214	106
Af- og nedskrivninger		222	200
Aktiebaseret vederlæggelse	2.4	71	64
Forskydning i varebeholdninger		91	-292
Forskydning i tilgodehavender		63	-215
Forskydning i andre forpligtelser		795	182
Andre ikke-kontante reguleringer		-208	169
Renteindbetalinger m.m.		7	3
Renteudbetalinger m.m.		-30	-29
Betaling af selskabsskat		-761	-335
Pengestrømme fra driftsaktivitet		4.322	2.428
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter fratrukket overtagne likvider	5.1	-174	-45
Salg af virksomheder	5.1	19	-
Køb af immaterielle aktiver	3.1	-164	-312
Køb af materielle aktiver	3.2	-291	-178
Forskydninger i andre langfristede aktiver		-45	-25
Salg af materielle aktiver		23	17
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-632	-543
Udbetalt udbytte	4.2	-820	-713
Køb af egne aktier	4.1	-2.402	-700
Låneprovenu		560	41
Afdrag på lån		-597	-152
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-3.259	-1.524
Årets ændring i likvider, netto		431	361
Likvider pr. 1. januar		686	341
Kursdifference, netto		14	-16
Årets ændring i likvider, netto		431	361
Likvider pr. 31. december		1.131	686
Pengestrømme fra driftsaktivitet		4.322	2.428
- Renteindbetalinger m.m.		-7	-3
- Renteudbetalinger m.m.		30	29
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-632	-543
- Køb af dattervirksomheder og aktiviteter fratrukket overtagne likvider		174	45
- Frasalg af virksomheder		-19	-
Frit cash flow		3.868	1.956
Udnyttede kreditter		3.677	2.716

Ovenstående kan ikke udledes direkte fra resultatopgørelsen og balancen.